

## 학교법인 배재학당

2016학년도 제2차 이사회 회의록

구 분	이 사	감 사
임원정수	16인	2인
재직임원	14인	2인
참석임원	11인	2인

1. 일시: 2016년 04월 21일(목) 16:00~19:30(회의소집 통보일: 2016년 04월 12일)

2. 장 소 : 배재학당역사박물관 3층 회의실

3. 임원 출석현황

○ 참석 임원

- 이사(11인) : 곽명근, 안기호, 윤태훈, 홍순용, 남 청, 김영호,  
조보현, 황문찬, 박오순, 황의천, 김홍덕

- 감사( 2인) : 유하정, 한백현

○ 불참 임원

- 이사( 3인) : 조세제, 송기성, 최선희

4. 안 건 :

(1) 임원(이사, 감사) 임면의 건

(2) 장기현장실습(IPP)형 일학습병행제 사업수행에 따른 이행보증  
보험 가입 승인의 건

(3) 전세권 설정의 건

(4) 사학진흥기금 용자 신청의 건

(5) 2015학년도 각 기관 감사보고 및 결산안 심의의 건

① 감사보고(내부, 외부)

② 결산안 심의

가. 배재대학교(등록금회계, 비등록금회계)

나. 배재고등학교(학교비회계)

다. 배재중학교(학교비회계)

라. 배재대학교부속유치원(원비회계)

마. 배재빌딩관리사무소(수익사업회계)

바. 배재학당사무국(일반업무회계)

<간서명>

곽명근 윤태훈 홍순용

- 사. 목련어린이집
  - 아. 사이언스신성 어린이집
  - 자. 유성구청 우리어린이집
- (6) 각 위원회 위원 조정의 건
- (7) 이사회 회의록 대표 간인 및 간서명 임원 선임의 건

성원보고 : 이영철사무국장이 재직이사 14인 중 11인이 참석하여 성원이 되었음을 보고하다.

이사장 인사 : 3월 8일 이사장으로 선임되어 3월 17일에 이사장 이취임 예배를 드리고, 한 달여 동안 중학교, 고등학교, 법인사무국, 빌딩관리 사무소의 업무보고와 현황을 파악하고 있으며, 대학 교수협의회와 직원 노조 대표들을 만났다. 대학의 문제점을 법인 차원의 관심을 요청하는 것으로 이해했으며, 배재의 어려움을 슬기롭게 헤쳐 나갈 수 있도록 최선을 다하도록 하겠다.

신임이사 소개 : 곽명근이사장이 신임 박오순이사를 소개하고, 박오순이사가 제35대 배재총동창회장으로 취임하여, 신임 이사로 참석하게 되었으며, 앞으로 배재학교를 위하여 열심히 일 하겠다 선배 임원들의 많은 지도를 바란다고 인사하자 모든 임원 박수로 환영하다.

개회 : 곽명근이사장의 성원확인과 김홍덕이사의 기도로 개회하다.

전회의록 접수 : 곽명근이사장이 기 송부된 전회의록에 대하여 누락이나 오류가 있는 부분을 지적하여 줄 것을 요청하자 원안대로 접수하자는 윤태훈이사의 동의와 조보현이사의 재청에 출석이사 전원이 찬성하여 전회의록을 접수하다.

경과 보고 :

1. 배재중학교 : 서명석중학교장이 별첨 #1과 같이 학교현황, 학사, 예배,

<간서명>	곽명근	윤태훈	김홍덕
-------	-----	-----	-----

천이사의 동의와 홍순용이사의 재청에 의장이 가부를 물으니 출석이사 전원이 찬성하여 의안을 의결하다.

제5호안건 : 2015학년도 각 기관 감사보고 및 결산안 심의의 건

- (1) 감사보고(내부, 외부)
- (2) 결산안 심의
  - 가. 배재대학교(등록금회계, 비등록금회계)
  - 나. 배재고등학교(학교비회계)
  - 다. 배재중학교(학교비회계)
  - 라. 배재대학교부속유치원(원비회계)
  - 마. 배재빌딩관리사무소(수익사업회계)
  - 바. 배재학당사무국(일반업무회계)
  - 사. 목련어린이집
  - 아. 사이언스신성 어린이집
  - 자. 유성구청 우리어린이집

의장이 제5호안건을 상정하고, 내.외부 감사결과보고와 예결산심의위원회 심의보고를 듣고 본 안을 심의하도록 하자고 하다.

(1) 감사 보고(내부, 외부)

한백현감사가 현대회계법인의 외부공인회계사 감사결과(적정)를 발표하고, 2016.3.23 ~ 4.15까지 9개 기관의 2015학년도 각종 회계의 세입, 세출에 대한 결산감사에 대한 보고를 상세히 하다.

의장이 결산감사보고에 대한 논의를 요청하다.

박오순이사 : 배재중학교의 교원직무연수학점과 교원연수평균 이수시간에 대하여 점수가 낮은 사유는 무엇인가 ?

서명석교장 : 학교자체평가인 교원직무연수 지표별 결과이다. 두 지표의 급간 배점이 최저점수가 상당히 많은 교원이 참여하여야 받을수 있도록

<간서명>	박명석	임태운	홍순용
-------	-----	-----	-----

편성되어 있으며, 직무연수는 전체교원 약 65%가 이수 하고 있다.

윤태훈이사 : 고등학교의 자연사 박물관이 관리되고 있지 않은 점에 대하여 매우 안타깝게 생각한다. 1972년 설립되어 귀중한 생물표본이 있으며, 교사들과 많은 학생들의 수고가 담긴 자연사박물관이 약간의 지원만 있다면 학교에서 관리자도 찾아 관리 할 수 있을 것이다.

박오순이사 : 고등학교 2016학년도 운동부 등록금 납입 상황은 어떠한가?

이재하교장 : 1/4분기의 경우 신입생이 납부를 하므로 현재 약 45%정도 납입되어 있으며, 전년도 보다 납입율은 높은 편이다.

박오순이사 : 고등학교 운동장 사용은 한 업체와 오랜 시간 계약하고 있는가?

이재하교장 : 서울시 조례로 책정된 사용료 보다 높은 금액으로 계약되고 있으며, 추후 검토하겠다.

남청이사 : 학당훈의 실천을 위하여서도 각 기관은 장애인고용에 대하여 적극적으로 제고하여 주기를 바란다.

김영호총장 : 장애인들의 이동경로 확보(엘리베이터 등)에 어려움이 있으며, 업무에 적합한 분을 찾는 것도 어렵다. 장애인 고용에 최선을 다하겠다.

박오순이사 : 대학의 구조조정은 매우 시급한 상황이며, 법인도 구조조정을 할 부분이 있는지 세밀한 검토를 바란다.

곽명근이사장 : 대학이 갖고 있는 문제점에 대하여 많은 논의가 있었다. 법인도 모범을 보이는 구조개혁을 할 것이다. 법인의 수익성을 높이는

<간서명>	곽명근	윤태훈	김영호
-------	-----	-----	-----

차원에서 임대료수입을 높일 것이고, 비용절감차원에서 규정변경을 통한 구조조정과 시스템 개선을 추진할 생각이다. 숫자로 보이도록 하겠다.

## (2) 예결산심의위원회 심의 보고

이영철 사무국장이 예결산심의위원회(2016. 4. 19(화) 14:00~18:30)에서 불임과 같이 각 기관의 결산안을 실무자들의 설명과 질의 응답으로 장시간 심의하고 원안대로 이사회에 상정하기로 심의하였음을 보고하다.

### 2015학년도 각 기관 결산액

단위 : 원

기 관 명	세입결산액	세출결산액	잔 액	비 고
배재대학교	107,919,746,142	105,342,354,054	2,577,392,088	등록금, 비동록금회계
배재고등학교	12,188,999,869	12,123,841,861	65,158,008	학교비회계
배재중학교	6,674,511,979	6,628,738,003	45,773,976	학교비회계
배재대학교부속유치원	1,000,156,331	969,927,403	30,228,928	원비회계
배재빌딩관리사무소	16,690,507,285	14,113,681,279	2,576,826,006	수익사업회계
배재학당사무국	3,351,629,607	3,349,408,765	2,220,842	일반업무회계
합 계	147,825,551,213	142,527,951,365	5,297,599,848	
목련어린이집	514,890,751	484,532,563	30,358,188	수탁기관
사이언스신성어린이집	2,480,474,226	2,476,966,703	3,507,523	수탁기관
유성구청어린이집	589,213,850	582,955,189	6,258,661	수탁기관
합 계	3,584,578,827	3,544,454,455	40,124,372	

의장이 예결산심의위원회 결과에 대하여 논의를 요청하자, 박오순이사가 대학에 대하여 질의를 하겠다고 하므로 대학의 안중원총무처장, 추민호경리팀장이 회의실에 입실하다.

박오순이사 : 대학은 위기상황이다. 임금인상을?

김영호총장 : 5년째 동결이며, 단일호봉제로 호봉승급만 되고 있었다.

박오순이사 : 명예퇴직은 교원은 없었나? 교원 평균연령은?

<간서명>	각명근	김태호	김현우
-------	-----	-----	-----

추민호팀장 : 2015학년도는 직원만 명예퇴직이 있었으며, 교원 평균연령은 약 49세~50세 정도이다.

김영호총장 : 연령으로만 인건비수준을 판단할 수 없으며, 호봉을 기준하여야 한다.

박오순이사 : 최고경영자과정, 특수대학원 운영은 재학생인원 대비 운영비가 많이 발생할 것이다.

김영호총장 : 기존 학부교수들이 대학원을 함께 운영하고 있다. 직책수당만 추가 지급되고 있었으며, 그 부분도 올해는 지급을 정지하였다.

박오순이사 : 직원 연가보상비 수령인원이 많이 있다.

안중원처장 : 직원퇴직 이후 신규채용을 억제하고 있어 연가 사용을 못하는 경우가 있으며, 단체협약시 연가 보상일수를 협의하여 지급하고 있다.

박오순이사 : 교내장학금 중 배재가족 장학금은?

추민호경리팀장 : 교직원 자녀 장학금이다.

박오순이사 : 미래에 대비한 임의적립금이 실질적으로 바닥이 나 있는 상황이다.

조보현이사 : 체육특기생 훈련비가 있다. 몇 개의 운동부가 있는가?

김영호총장 : 축구부, 양궁부, 볼링부가 있으며, 재학율에 도움을 받고 있다.

조보현이사 : 결산서를 살피면 어렵다고는 하나 다양하게 많은 지출이 있

<간서명>	곽영근	이태호	김기호
-------	-----	-----	-----

음을 볼 수 있다. 골든타임이 얼마 남지 않았음을 느낀다. 더욱 절약 하기를 바란다.

곽명근이사장 : 적립금이 전년도 보다 약 60억원이 감액되었다. 타 대학들 중 적립금을 많이 확보하고 있는 경우도 있다. 장기 근속한 분들이 책임감도 더 있어야 하며, 문제의 심각성도 인식하여 해결방안도 잘 알 수 있을 것이다. 적립금 적립방안을 마련하기를 바란다. 그리고 시설 관리처에 궁금한 점이 있어 추후 자료를 요청하도록 하겠다.

박오순이사 : 연구 학생경비는 예산액 보다 많은 금액을 집행하지 않았다. 절약한 것인지, 예산편성이 잘못된 것인지 모르겠다.

추민호경리팀장 : 집행을 계획하였으나 미 집행된 부분이 많았다.

박오순이사 : 예산편성부터 짜임새 있게 하기를 바란다. 연구비는 많은 부담이 있어야 한다. 복지비는 다 집행한 것 같다. 이제는 절약하여야 한다. 예산 편성부터 철저히 하기를 바란다.

안중원처장 : 많은 절약을 하고 있었다. 각 부서의 후생복지차원의 경비는 최소화하고, 특근비, 연가보상비를 절감하고 있다.

상기와 같이 의견 개진이 있은 후 의장이 처리 방안을 물으니 남청이사가 예결산심의위원회에서 장시간 축조심의하였으므로 2015학년도 각 기관 결산안을 일괄 승인하자는 동의와 윤태훈이사의 재청에 의장이 가부를 물으니 출석이사 전원이 찬성하여 의안을 의결하다.

제6호안건 : 각 위원회 위원 조정의 건

의장이 제6호안건을 상정하고, 이영철사무국장이 금일 선임 결의된 송희영이사를 황의천이사 위치에 수정하여 각 위원회의 위원을 불임과 같이 변경하고자 제안하였음을 설명하자 수정 변경 제안한 바대로 각 위원회 위원을 조정하자는 김영호이사의 동의와 윤태훈이사의 재청에 의장이 가

<간서명>	각 위원회	황태훈	김영호
-------	-------	-----	-----

부를 물으니 출석이사 전원이 찬성하여 의안을 의결하다.

#### 제7호안건 : 이사회 회의록 대표 간인 및 간서명 임원 선임의 건

의장이 제7호안건을 상정하고 이영철국장이 사립학교법 제18조의 2 제2항에 의거 이사회 회의록의 간서명 및 간인을 위한 대표 임원 3인을 호선하여 줄 것을 제안하자, 광명근이사장, 윤태훈이사, 홍순용이사 3인을 대표 간인 및 간서명 임원으로 하자는 김영호이사의 동의와 조보현이사의 재청에 의장이 가부를 물으니 출석이사 전원이 찬성하여 의안을 의결하다.

이어, 황의천이사가 임원들에게 감사드리며, 현 상황이 어렵지만 중지를 모으면 잘 헤쳐 나가리라 믿으며, 후선에서 배재를 위하여 도움이 되도록 하겠다고 인사하자 모든 임원 박수로 노고를 치하하고, 유하정감사가 개방 이사추천위원회에서 추천하여 주시고 채임되어 감사드리며, 배재발전에 열심을 다하겠다고 인사하자 모든 임원 박수로 축하하다.

#### 기타 사항)

황문찬이사 : 예산 절감이 가장 문제이지만 이사장의 활동비가 없어 아쉬운 부분이 있다. 과용하는 것이 아니라면 최소화하는 것을 전제로 의논하도록 하자.

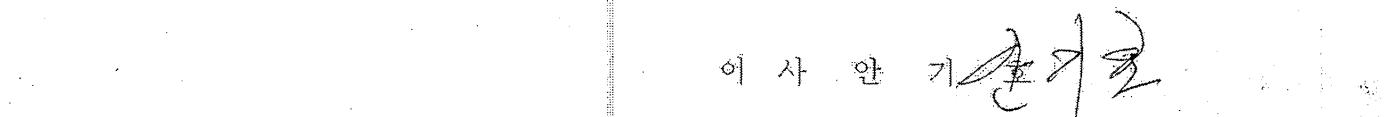
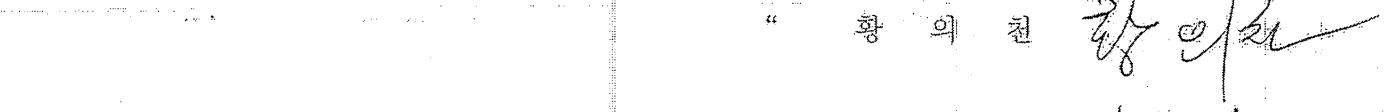
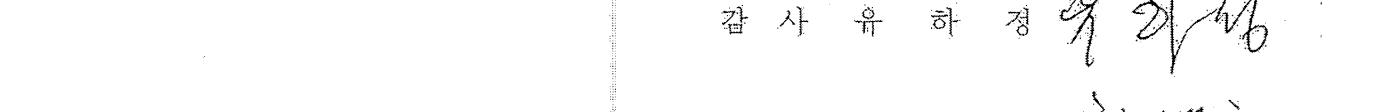
곽명근이사장 : 배재고 자연사박물관 관리방안을 법인에 제출하여 주기를 바란다. 이사장과 직제에 대하여 다음 이사회에서 정관 및 규정 변경안을 제출하도록 하겠다. 각 기관의 구조조정과 함께 법인도 구조조정 차원에서 정관 변경안을 제출하도록 하겠다. 그 중 한 방편으로 상임이사제도를 시행하고자 한다. 대학에 대하여도 총장과 협의하여 이사회가 대학의 업무를 실질적으로 파악할 수 있도록 하겠다.

다른 안건 없으므로 폐회하자는 홍순용이사의 동의와 윤태훈이사의 재청에 출석이사 전원이 찬성하여 황문찬이사가 기도하고 마치니 19:30이었다.

<간서명>	곽명근	윤태훈	홍순용
-------	-----	-----	-----

2016년 4월 21일

학교법인 배재학당 이사장 곽명근  
(의장)

이사안기   
" 윤태호   
" 홍순용   
" 남정청   
" 김영호   
" 종분현   
" 황문찬   
" 박오순   
" 황의천   
" 김홍덕   
감사유화정   
" 한백현 